

Envision Cambridge

执行总结



这是在2018年为Cambridge市社区发展部（City of Cambridge Community Development Department）所准备的。

本文件总结了展望Cambridge（Envision Cambridge）的规划过程。详情请浏览envision.cambridgema.gov。

行政办公室

Louis A. DePasquale, 市执政官

Lisa C. Peterson, 副市执政官

市议会

Marc C. McGovern, 市长

Jan Devereux, 副市长

Dennis J. Carlone

Craig A. Kelley

Alanna M. Mallon

Sumbul Siddiqui

E. Denise Simmons

Timothy J. Toomey, Jr.

Quinton Y. Zondervan

规划委员会

H. Theodore Cohen, 主席

Catherine Preston Connolly, 副主席

Louis J. Bacci, Jr.

Nikolas Bowie

Steven A. Cohen

Corinne Espinoza

Mary T. Flynn

Hugh Russell

Tom Sieniewicz

有关展望Cambridge（Envision Cambridge）的项目联系人以及完整的工作人员和社区贡献者名单，请参见第26-29页。





2030年规划

Envision Cambridge是Cambridge市的综合规划：这是一个全市范围内的规划，旨在创建一个更可持续、更公平、更包容的社区。该规划确定了在未来十几年里追求可实现宏伟目标的策略。

由社区创建并为社区服务的展望Cambridge（Envision Cambridge）将利用城市的优势——它的人民、企业和机构、创新的历史和进步性价值观——为紧迫的城市挑战寻找解决方案，并让Cambridge继续成为一个居住、工作、探亲和旅游的好地方。

在过去的三年中，成千上万的人通过一个包容性公共进程共同塑造了展望Cambridge（Envision Cambridge）。通过共同努力，我们确定了作为一个社区的核心价值观，并通过六个规划主题建立了对城市未来的共同愿景：气候与环境、社区福祉、经济、住房、机动性和城市形态。该规划建议了37项目标、42项策略和175项新的或修改后的行动来实现这一愿景。

这些行动包括对政策、计划、区域规划变更、社区外展和教育、

资本投资以及在州和区域一级的宣传努力提出建议。在未来几年需要开展更多工作，以使各项建议成为现实。许多步骤都需要额外的分析、大量的运营和资本资助，以及/或持续的社区参与。因此，展望Cambridge（Envision Cambridge）提供了一种灵活的实施方法，并认识到机会是建立在各种后勤、财务和技术需求，以及其他随时间变化的变量的基础上的。实施的时间将受到城市预算、社区意见和对实现规划的目标和愿景所做贡献的当前

和预期状态的影响。

展望Cambridge（Envision Cambridge）是一个活文件，将不断更新，以适应不断发展的优先事项和变化。我们将持续衡量和沟通进展情况。更新情况将确保该规划在支持宜居性、解决住房负担能力、促进经济发展、提供有效的交通选择、增强环境可持续性和弹性适应力、创造社会和经济机会这些方面继续发挥坚定的指导作用，为子孙后代创建一个繁荣的包容性社区。

愿景与核心价值观

展望Cambridge（Envision Cambridge）团队通过研讨会、一对一的讨论、调查等方式与社区合作，为这座城市制定了愿景宣言。

经过广泛的社区外展，该计划确定了Cambridge社区表达的六个核心价值观，这些价值观形成了该规划的目标和建议。愿景和核心价值观共同构成了对Cambridge发展提出的规划建议的基础。

愿景

“Cambridge是一个思想前卫、热情好客的多元化城市。我们享受高品质的生活，并在一个相互联系、可持续的包容性社区中茁壮成长。”

核心价值观



宜居性

我们重视充满活力的建成环境和自然环境，支持能够以经济方便的方式获取日常需求和娱乐资源的可持续交通。



经济机会

我们通过提供支持居民经济安全的宜居工资、优质的就业机会、劳动力发展和培训，来提供机会和稳定性。



社区健康与福祉

我们提倡健康、积极的生活方式，在一个安全的支持性社区中，提供各种与邻里和大自然接触，并参与市民生活的机会。



多样性与公平性

我们是一个热情好客的社区，我们赞赏自己的多样性，并确保获得经济适用房的选择权和成功的机会。



可持续性和弹性

我们采取负责任的行动，减少我们对环境的影响，建设一个有活力的城市和强大的社区。



学习

我们提倡终身学习，并赞赏在我们这个文化丰富的社区里的艺术和创造力。

本次规划涉及的关键问题

- 1. 经济增长与核心产业转移：**如今，Cambridge一半以上的工作岗位都在教育或专业技术服务领域，其中包括生命科学和技术行业。与此同时，通常提供中等收入工资的行业内的人数也随着时间的推移而减少。
- 2. 人口增长：**Cambridge的人口正在迅速增长。按照目前的趋势，到2030年，该市人口将再次达到1950年的峰值人口——12万人左右。
- 3. 不平等程度加剧：**尽管我们的经济发展富有成效，但并非所有人都能享受到经济增长带来的好处。在工资增长、受教育程度、住房拥有率和其他跨种族、民族和阶级的因素方面都存在显著差异。
- 4. 住房负担能力下降：**住房需求的增加导致了中低收入家庭的损失。与此同时，对商业空间的高需求推高了租金，导致能为房地产支付更高价格的更大、更富有的公司取代了小型企业、本地初创企业和零售租户。
- 5. 气候变化：**气温升高，以及更频繁和更强烈的极端天气事件，已导致洪涝风险和酷热事件增加。到2070年，这些风险可能会急剧增加。
- 6. 工作性质的改变：**信息驱动型经济——再加上改进的办公自动化技术、不断发展的工作场所通信系统和设计趋势——创造了对混合使用开发、中央汇合点和良好交通的需求。此外，电子商务的兴起也正在改变零售的性质。近年来，城市街道上的每日货运和送货量明显增加。
- 7. 不断发展的机动性：**组织交通系统的新方法和迅速发展的技术有望推动我们在城市和地区的交通方式的根本改变。同时，还需要做很多工作来加强我们现有的可持续交通选择。
- 8. 不断变化的城市形态：**这些规划趋势所概括的经济、社区、人口和环境的变化很可能继续推动城市的快速实体再开发，一直发展到可预见的未来。

过程总结

在这个过程的第一阶段，展望Cambridge（Envision Cambridge）利用社区意见和数据分析来确定关键问题和机会，制定全市愿景，并确定我们的核心价值观。我们的愿景和核心价值观是该规划的基础，并指导了对下列六个规划主题的建议：气候与环境、社区福祉、经济、住房、机动性和城市形态。

在第二阶段，我们深入研究了规划主题。我们建立了焦点工作组，并利用社区意见，为每个主题草拟目标、策略和行动。

最后，我们制定了可衡量的指标和目标来跟踪每个目标的进展。我们还进行了社区对话，以理解不同目标之间的交互，平衡每个规划主题的建议，并明确共享的优先事项。这一进程产生了一项行动规划，该规划确定了指导今后几年的执行工作的短期、中期和长期行动。

合作方法

在为期三年的公共进程中，数千名社区成员共同塑造了展望Cambridge（Envision Cambridge）。社区参与对于制定一个能够准确反映社区对未来期望的，有意义的长期规划而言至关重要。



按照设计，规划过程为所有社区成员都提供了交流想法的论坛。Cambridge试图以多种方式接触尽可能多的人，并确保社区对话代表了Cambridge的多样性。

下列参与目标指导了外展进程：

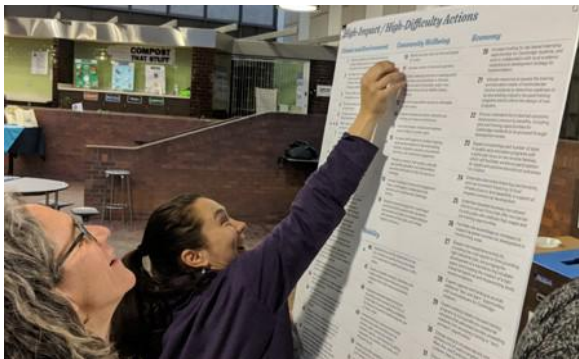
- 收集有关社区的深入本地知识，并就关于未来的重要问题收集反馈。
- 建立公众对这一过程，以及对社区成员持有的各种观点的理解。
- 通过一个影响广泛深远的包容性公众参与计划，建立一个积极参与的社区。
- 为所有社区利益相关者制定一个共同愿景，以确定城市未来的优先事项。
- 为正在进行的外展、合作和参与创建一个框架。

为了实现这些目标，我们开发了各种各样的面对面、邮件和在线工具，以便社区成员参与：

- 由居民、企业和机构利益相关者组成的七个委员会。
- 公共研讨会、开放日和专题讨论会。

- 与社区参与团队（Community Engagement Team）建立合作关系，帮助在美国出生的黑人、孟加拉国人、中国人、埃塞俄比亚人、海地人以及说西班牙语和阿拉伯语的社区中接受服务不足的Cambridge家庭。

- 一个会访问当地的活动、节庆活动、公园、农贸市场、图书馆、老年公寓和其他市民聚集的社区地点的街道小组。
- 有关通道和街道使用的未来发展的活动和移动参与站（Mobile Engagement Station）。
- 步行游览Massachusetts Avenue和Cambridge Street。
- 网上和纸质调查。
- 以地图、数据、历史、趣闻、公共空间的肖像和对社区成员的采访为特色的报纸。
- 一个可以全天候在线使用的数字参与工具，让社区成员可以分享他们关于草拟目标的意见、留下评论，并与其他用户互动。



参与的数量

115

在七个委员会和工作组中的成员数

5,000+

我们的街道小组联系到的参与人数

165

委员会和工作组会议的小时数

2,000+

网上及面对面的调查结果数

160

来自代表人数不够的社区的焦点小组参与者

5,000+

社交媒体互动数

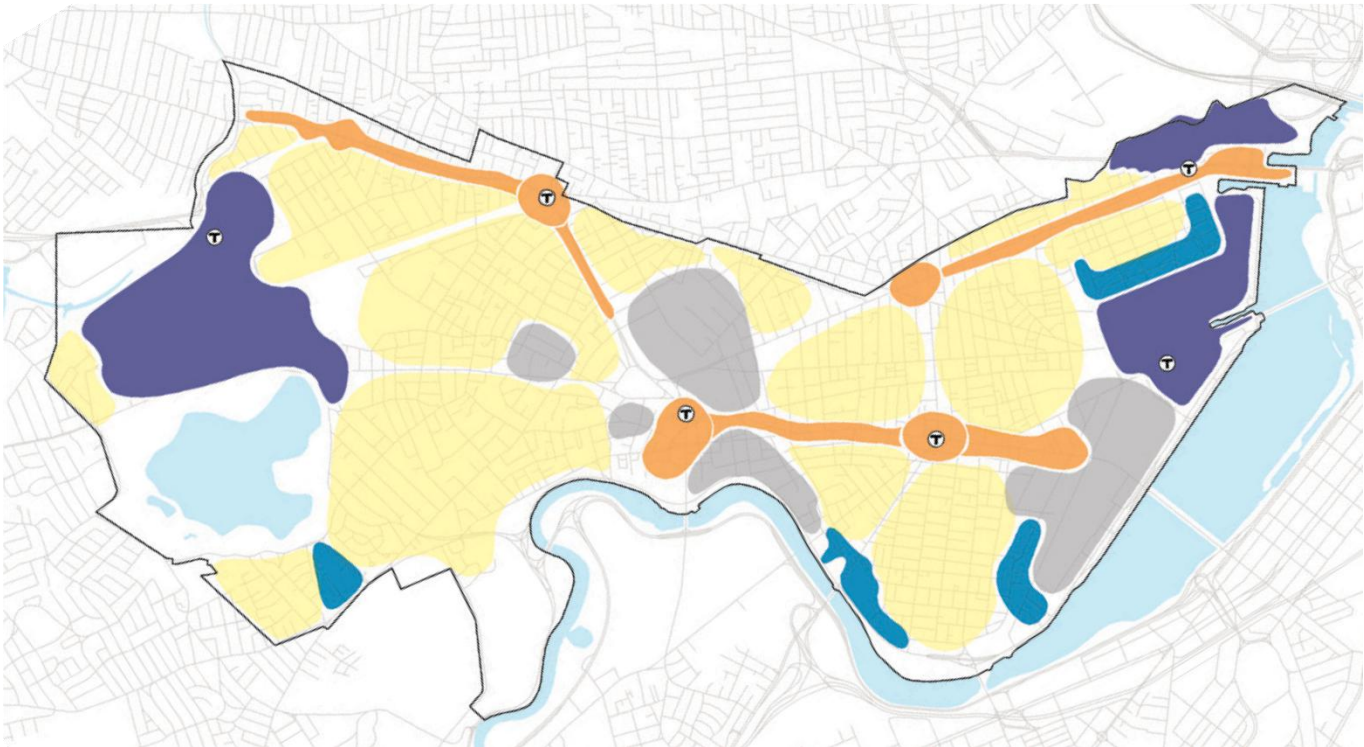
74

公共会议，包括研讨会、专题讨论会和工作组讨论

500+

公共研讨会参与人数

现有区域分类



- 居民区
- 广场和主要混合使用通道
- 高等院校区
- 过渡区
- 发展中的混合使用区

这张图根据当前的条件和未来变化的潜力，概括地描述了城市的不同部分。

建议

增长管理

Cambridge的历史是变革的历史，但是在过去的几十年里，变革的压力越来越大。我们强大的经济、杰出的大学、吸引人的城市便利性、优质的市政服务和高质量的生活，使我们的城市成为区域和全国范围内最理想的居住、工作、学习和娱乐地点之一。Cambridge的相对优势和便利设施都推动了对空间日益增长的需求。反过来，这也推动了整个城市的新发展，并导致社区在面对人口、经济和物理转化时感到压力。

展望Cambridge

（Envision Cambridge）为增长管理建立了一个框架，这是建立在现有发展模式的基础上的，并对其进行补充。它试图保护能够提供这个城市和我们社区的独特特点的历史，同时满足当今社会和子孙后代的需要。

管理增长的第一步是观察Cambridge不同的地区和社区。Cambridge是一个复杂的地方，它有着会影响当今任何一个地点面貌的发展压力和多层历史。尽管如此，下面的分类依然总结了当前的情况，并描述了未来增长的潜力：

居民区应是预期增长较低的地区，应在很大程度上保留现有结构，同时允许补充性填充式开发，这符合更广泛的城市目标。在二级交通运输通道沿线，可能会有更多的多样化混合使用开发。

沿着Massachusetts Avenue和Cambridge Street的**广场和主要混合使用通道**应该适度、稳步地增长，充分利用交通便利的优势，增强其独特特性和场所感。

高等院校区应主要在其传统核心校区内发展，在核心校区外的校区应当靠近混合使用区，按比例缩小以符合传统居民区的规模要求。

过渡区应适应不同类型的发展，这在相邻活动之间创造了一种中间规模感，并且强调了近地利用的好处。

发展中的混合使用区（如Kendall Square、North Point/Cambridge Crossing和Alewife），应继续适应城市大部分的发展与变化，利用交通便利，积极改造以地面停车场、以汽车为导向的用途和过时的商业建筑为特征的区域。

气候与环境

Cambridge是一个人口密集、交通发达的城市，有着先进的环境传统和雄心勃勃的环境规划。该市正在努力为大家改善环境质量，减少其对气候和区域生态系统的影响。Cambridge的土壤、空气、水和废水在几十年的区域去工业化、对环境问题的日益认识和地方政府的协调行动中得到了改善。然而，随着全球气候变化的影响日益明显，我们还必须应对洪水和酷热风险的增加。这些风险源于不断变化的物理环境，但社会和经济条件将影响到受气候变化影响最大的人。尽管Cambridge继续努力解决这些不同的问题，但由于基础设施老化、我们作为经济引擎的区域作用以及在区域和全球采取协调行动的必要性，这项任务变得更加复杂。

2030年愿景

Cambridge是一座可持续发展城市，它培育了自己的自然系统，限制了温室气体的排放，

并且能够抵御气候变化的影响。这座城市明白能源消耗、自然生态管理、极端天气的缓解、以及人民的健康和福祉之间的联系。Cambridge积极发展绿色基础设施，制定明智的环境法规，鼓励私人行动，为大家创造一个可持续发展的环境。

目标

气候行动：到2050年实现碳中和。

气候变化准备：保护Cambridge社区的生命和生计不受气候变化的影响。

生态保护：保护和加强Cambridge的生物多样性、开放空间和栖息地。

水质：维持水资源的可持续发展，改善水质。

废物管理：减少废物的产生以及消除填埋场废物。

环境公正：确保所有Cambridge居民都不受环境影响，并且平等受益于环境资源。

用于实现我们的气候和环境目标的策略

- 1 加快实现市内所有建筑的温室气体零排放。
- 2 减少与交通相关的温室气体排放。
- 3 恢复和发展Cambridge的绿色基础设施和树冠，支持生物多样性。
- 4 使应急管理系统和现有基础设施现代化，以应对气候变化的影响。
- 5 减少固体废物的产生，并从填埋场或焚化炉转移可回收及有机废物。
- 6 减少空气、光、水和噪音污染。
- 7 减少对饮用水的需求。
- 8 在雨水基础设施和维修方面进行公共投资，以管理雨水。
- 9 与整个Cambridge社区合作，加强该市的气候和环境措施。
- 10 向公众传达该市的气候和环境措施以及政策决定对环境的影响。





社区福祉

社区不仅仅是建筑物、街道和基础设施的集合——它不仅仅是一个地方。一个社区是由其成员的不同背景、经验、信仰、愿望、身份和资源所构成的。就

Cambridge而言，这种多样性为这座城市注入了独特的地方感和活力。尽管包容和社会凝聚力一直是Cambridge的重要目标，但经济的持续变化可能会限制Cambridge所享有的多样性。历史上被边缘化的人群，如有色人种、移民、低收入人群以及中等收入人群，其中越来越多的人面临着住房转移、住房和经济不安全，他们也越来越感到自己可能被排除在Cambridge的未来之外。此外，许多居民担心，随着生活越来越繁忙以及城市人口的变化，社区纽带正在丧失。因此，我们社区的福祉取决于Cambridge能否继续成为一个包容所有人的地方——一个居民可以在充满活力的社区健康生活，与邻居交流，并对他们城市的未来拥有发言权的地方。

2030年愿景

Cambridge是一个人人都有机会过上健康、忙碌和充实生活的城市。人们相信他们可以帮助塑造他们的社区。这座城市赞扬其独特的历史和制度，同时向新来者敞开大门，拥抱我们共同的未来。

目标

获得机会：为所有人提供机会，不论其差异。

种族平等：消除种族差异，实现种族平等。

公民参与：赋予所有人参与公共生活的权力。

保健和健康：确保获得支持整体健康、福祉和延长寿命的资源。

艺术与文化：培育一个将艺术表现和传统文化融入市民生活方方面面的城市。

学习与游戏：鼓励终身学习，丰富的游戏和娱乐机会。

归属感：加强我们的社会联系，提供一个安全、友善的社区。

用于实现我们的社区福祉目标的策略

1 将种族和文化多样性置于地方决策的首位，并提高围绕种族问题的文化能力。

2 确保Cambridge是一个欢迎所有性取向和性别认同的人的安全城市。

3 限制暴力行为，治疗暴力以及接触暴力对身体和情感的影响。

4 鼓励投票，特别是鼓励历史上代表性不足的群体投票，并鼓励在政府中有多元化代表。

5 增加代表性不足的群体对城市决策和治理的参与。

6 通过直接规划和对社区团体的支持，鼓励正式和非正式地参与社区生活。

7 通过孕期教育、托儿服务和以家庭为中心的设计来支持Cambridge家庭。

8 提供满足老年人和残疾人需求的项目和服务。

9 努力消除无家可归现象，并支持无家可归者获得住所和支持性服务。

10 支持所有人的精神、行为和情绪健康，减少物质滥用。

11 鼓励各年龄段和各能力等级的创造性游戏。

12 支持健康的生活方式和负担得起的食物选择。

13 通过正式认可和庆祝活动来支持Cambridge的多样性和传统。

14 确保艺术家在Cambridge有工作、会面、创作、表演和展示他们作品的空间。

15 通过观众拓展以及对专业和非专业艺术家的支持来促进艺术活动。

经济

Cambridge处于全球经济的最前沿。随着区域经济从制造业转向知识型产业，Cambridge的核心经济部门带来了整体繁荣，并帮助Cambridge繁荣发展。然而，并非所有人都感受到了这种成功。

Cambridge想要保持其多样性和独特的商业区，成为一个更加公平的城市，并培养一个适合每个人的经济。Cambridge的多样性是其活力的重要组成部分。这种多样性只有在所有居民，无论其背景如何，都能获得高质量的工作、创业能力以及能提供技能发展和发展机会的项目的情况下才能得到保持。该规划包括建议扩大与企业和合作关系，以创建一个更具包容性的劳动力市场，并规范发展，以创造一个有利于该市经济目标的环境。

2030年愿景

Cambridge是全球领先的知识经济中心和区域经济强市，为所有人提供各种好工作、繁荣的商业区和高质量的生活。该市积极支持其核心部门、新兴部门和产生积极社会成

果的行业的强劲表现。居民可以获得能支付基本生活工资的稳定工作、教育以及能创造经济机会的服务。所有人，无论其背景或身份如何，都应在Cambridge享有机会。

目标

共享社区繁荣：确保获得就业机会和基本生活工资，以及获得健全的教育、培训和支持服务。

公平：消除经济机会中的种族、性别和其他差异。

全球经济中心：保持Cambridge在全球知识经济中的中心地位。

就业多样性：保持包括少数行业中的高技能工作在内的就业机会的多样化。

企业多样性：确保不同类型、规模和成长阶段的本地企业都能在Cambridge起步、成长和保持。

大商业区：保留和加强Cambridge商业区的特色，特别是主要的广场和混合使用通道。

用于实现我们的经济目标的策略

- 1 加强现有的培训和教育项目，扩大与雇主和机构的合作关系，以满足Cambridge社区的教育和培训需求。
- 2 在社会和经济包容性方面进行投资，以支持公平、Cambridge的长期经济竞争力及其充满活力的生活质量。
- 3 鼓励创造和保护负担得起的商业空间。
- 4 鼓励营造以本地、独立企业为重点、实现包容性创业的商业环境。
- 5 鼓励在Cambridge零售区的活跃街道生活。
- 6 保护和促进支持低门槛就业的轻工业用地。



SALE!
OFF
ESSENTIAL OILS!

Please take a
basket...

CAMBRIDGE
LOCAL
FIRST

CAMBRIDGE
Local
First

Cambridge
Natural

Body C

Store Hours
Monday - Friday
9AM - 8PM
Saturdays
9AM - 7PM
Sundays
10AM - 7PM

PLEASE RECYCLE
SPRAYS, VAPORS, ETC.
WEDNESDAY - SATURDAY 10:00
SUNDAY 10:00
WEDNESDAY 10:00
WEDNESDAY 10:00

STAND LOCAL



住房

像Boston地区和全国各地的许多城市一样，Cambridge目前对住房的需求强劲。由此导致的住房成本上升，使得低收入、中低收入甚至中等收入家庭难以负担大部分市价房。

在展望Cambridge（Envision Cambridge）的进程中，对经济适用房和更多一般住房的需求一直都被列为高度优先事项。该市强劲的就业市场和高质量的生活使得Cambridge的住房需求特别高，进而推高了租房者和新房主的成本。为了增加永久经济适用房的存量，该市已经实施了许多项目，但随着房地产市场竞争的加剧，这些项目正面临着挑战。

2030年愿景

Cambridge的居民能够住在安全、经济、丰富多彩的住房里。所有背景的人都选择住在这里，处于任何社会经济水平和生活阶段的人都可以轻松选择住房，能够满足Cambridge所有居民的不同需求。此外，继续为有需要的人提供住房保障。该市积极参与住房供应，并在推行创新、有效的住房政策方面担当地区领导角色。

目标

经济适用房：维持和扩大长期的、受契约限制的负担得起的租赁和住房所有权机会，使Cambridge成为一个繁荣的混合收入型社区。

住房多样性：为不同社会经济水平、生活阶段和生理需求的个人和家庭提供各种住房选择。

宜居社区：支持健康、适应气候变化和节能的高质量住房。

住房稳定性：支持Cambridge居民留在Cambridge的能力。维持一系列的住房选择，使住户能够过渡到最适合他们需要的住宅单元。

市场承受能力：支持整体市场承受能力，引领区域降低住房成本上涨。

机会社区：通过在靠近公共交通、就业场所和社会服务的不同社区提供住房，促进机会社区。

用于实现我们的住房目标的策略

- 1 提高住房总建造量。
- 2 通过监管和分区激励措施，鼓励建造面向低收入、中低收入和中等收入家庭的经济适用房。
- 3 扩展经济适用房的建造和保护资源。
- 4 维持一系列的住房选择，使住户能在需求改变时，过渡到最适合他们的住宅单元。
- 5 扩展工具和资源，防止住房转移和住房不安全，解决无家可归的问题。
- 6 建立更广泛的公共和私人实体联盟，以支持Cambridge和该区域的住房建造，特别是经济适用房。

机动性

普遍享有安全、可靠、高效和可持续的交通，是建设包容性经济、减少温室气体排放、改善公共卫生和为Cambridge所有居民创造高品质生活的关键。尽管当地和区域人口增长显著，但该市的交通政策限制了汽车交通的增长。然而，随着该地区的发展、技术的进步和经济的变化，该市的交通系统需要随着时间的推移进行调整。Cambridge应该通过加强当地的多式网络，扩大与区域可持续交通的联系，倡导整个地区的进步交通政策来应对这些挑战。

2030年愿景

每个在Cambridge生活、工作、学习或玩耍的人都有各种安全、实惠、方便、可持续和有弹性的出行选择。城市交通不仅仅是在不同地点之间高效穿梭。它还涉及在此过程中为社区和机会创造空间。Cambridge的交通举措反映了创新与促进公平，在进步的交通政策方面，Cambridge仍然是全国的领导者。

目标

公平和可及性：确保有多样化的出行选择，满足各种年龄、能力和收入人群的可达性和机动性需求。

可靠性和有效性：确保人员和货物能够在Cambridge及周边地区可靠地流动，鼓励步行、骑自行车、公交和拼车等节省空间的交通方式。

安全积极的交通：消除交通死亡和严重伤害，鼓励积极生活，提高各种年龄和能力等级的人的舒适度。

相关感和用户友好性：为所有人创建一个易于理解、一体化、连续、舒适的交通网络。

社区特色与活力：确保城市交通系统支持共享社区空间，改善社区街道。

减缓和适应气候变化：实现碳中和交通运输体系，适应气候变化。

用于实现我们的机动性目标的策略

- 1 扩大可持续交通选择和可持续交通基础设施的实际覆盖范围。
- 2 加强现有可持续交通基础设施建设，提高其便利性、可靠性和弹性。
- 3 加强和扩展面向所有街道使用者的安全基础设施。
- 4 调整停车空间等公共资产的监管措施和定价，限制不必要的车辆出行和停车，有效配置公共空间。
- 5 调整土地使用政策，支持可持续交通选择。
- 6 更好地管理货物运输，以限制与货物相关的拥堵，提高效率和安全性。
- 7 加强有关如何安全有效地穿过Cambridge和在Cambridge内通行的公共信息的宣传，并扩大有关交通安全的公共教育工作。
- 8 建立新的规章制度，为技术驱动的移动系统中断做好准备。
- 9 提倡在整个地区扩展可持续交通基础设施，特别是在那些将直接影响Cambridge交通的地方。





城市形态

建筑、开放空间和街道的设计影响着我们对城市的体验。

Cambridge有着独特的城市结构，包括主要广场、混合使用区、商业通道、居民区、校园和开放空间。这座城市也是各种建筑规模和风格的融合之地。这种组合使Cambridge成为一个令人兴奋和愉快的生活、工作、学习和玩耍的地方。与此同时，强劲的经济意味着该市的一些地区正在进行再开发。这些地区包括主要广场和混合使用通道，以及曾经的工业区、居民区的边缘，以及公园道路附近的区域。

Cambridge有机会利用再开发的势头来产生社区效益，并确保新区域的城市形态能提升社区价值，补充现有环境。

2030年愿景

Cambridge的公共和私人发展为该市的居民、工人、学生和游客创造了充满活力、健康、美丽的地方。这座城市的形态在纪念Cambridge历史的同时也满足了当今社区和后代的需要。城市发展平衡了对该市的城市特色的保留和增长，以容纳新的居民和活动，并在全市范围内公平分配。

目标

发展模式：在现有城市格局已经形成的地点维护现有格局，通过保护与补充性填充式开发的结合，推进城市的价值观。

发展中地区的增长：在目前以地面停车场、以汽车为导向的用途和过时的商业建筑为特点的地区，推动混合使用、步行优先和可持续的再开发。

过渡发展：在已发展完备的地区边缘进行再发展的地方，规划新发展，以配合邻近地区的现有模式，适应不同的用途和规模，并增加公共交通服务良好地区的密度。

开放空间：创建一个高质量开放空间的连通网络，将所有居民与当地和区域的自然资源联系起来，提供一系列活动和体验，包容所有人，并鼓励社会联系。

活化：塑造开发的形式、使用和设计，特别是其公共空间和临街面，以支持一个活跃的公共领域。

设计过程：在所有新开发项目中，通过创建一个清晰、高效的审核流程，与市政府工作人员和委员会以及社区进行沟通，力求设计卓越。

用于实现我们的城市形态目标的策略

- 1 增加交通节点附近的密度，同时适应我们的广场和通道沿线区域的独特特点。
- 2 保护Cambridge社区的历史完整性和多样性，包括建筑和公共领域。
- 3 鼓励在新建筑的底层开展活动，特别是在混合使用通道沿线。
- 4 通过区域具体规划和发展审查，积极指导有巨大变化潜力的地区的发展。
- 5 在追求高品质设计的同时，修改开发评审过程，使其对开发人员和公众都更透明。
- 6 利用私人开发来创建和维护高质量的公共开放空间，并提供动态规划。
- 7 通过新的开放空间、新规划、改善的本地和区域连接，来扩大公共开放空间网络。
- 8 通过保存、维持及改善现有开放空间来改善公共开放空间网络，从而服务于多样化的人口。
- 9 至于包括大学 and 医院在内的Cambridge机构，支持在现有校园边界内和相邻不断发展的混合使用区域内的发展，并阻止对居民区的侵占。

后续步骤

最终规划的公布结束了展望Cambridge（Envision Cambridge）正式进程，但为这座城市建设更美好未来的工作尚未完成。该规划的建议为解决Cambridge和许多其他城市面临的问题制定了行动路线图。社区会议所阐述的愿景和价值观、在这些页面中列出的目标和策略以及具体的行动建议将指导决策者、市政府工作人员、规划委员会以及其他委员会制定区域和专题计划、编写立法、制定预算、考虑发展建议、倡导区域行动、设计基础设施、制定政策等等。最终规划中的行动

无疑会在实施过程中得到讨论和完善，随着城市需求的变化，新的想法也会变得切实可行。即便如此，展望Cambridge（Envision Cambridge）制定的指标和目标也将有助于未来的决策者和社区做出决定。

在今后的岁月里，我们将回顾这一规划，并确保我们朝着在此提出的愿景和价值观努力，即代表我们集体社会的信念和目标的愿景和价值观。年复一年，我们将以勤奋和决心，继续把Cambridge的愿景变成现实。



鸣谢

展望Cambridge咨询委员会（Envision Cambridge Advisory Committee）

Ruth Allen, Paddy's Lunch
 Marlinia Antoine, The Port
 Josh Gerber, 1369 Coffee Housset
 Frank Gerratana, Cambridgeport
 Bill Kane, BioMed Realty Trust
 Zeyneb Magavi, Strawberry Hill
 Joseph Maguire, Alexandria Real Estate
 Risa Mednick, Transition House
 Alexandra Offiong, Harvard University
 Ebi Poweigha, The Port
 Zuleka Queen-Postell, The Port
 Ruth Ryals, Neighborhood Nine
 Tom Sieniewicz, Planning Board
 Bethany Stevens, East Cambridge
 Tom Stohlman, West Cambridge
 Jon Alvarez, 麻省理工学院（MIT）
 Matthew Wallace, Berry Line
 Robert Winters, Mid-Cambridge

Alewife工作组（Alewife Working Group）

William Ahern, Alewife商业协会（Alewife Business Association）
 Doug Brown, West Cambridge
 James Butler, Cambridge Self Storage
 John DiGiovanni, Trinity资产管理（Trinity Property Management）
 Mark DiOrio, The Bulfinch Companies
 Margaret Drury, North Cambridge
 Karen Dumaine, Alewife交通管理协会（Alewife Transportation Management Association）
 Margaret Gadon, West Cambridge
 Jennifer Gilbert, North Cambridge
 Eric Grunebaum, North Cambridge
 Catherine Preston Connolly, 规划委员会
 Tom Ragno, King Street Properties
 Sam Stern, West Cambridge
 Geoff Wood, North Cambridge

气候与环境工作组（Climate and Environment Working Group）

Maggie Booz, Strawberry Hill
 Maxwell Cohen, North Cambridge
 Henrietta Davis, Cambridgeport, 前市长
 Sophia Emperador, North Cambridge
 Cynthia Hibbard, Mid-Cambridge
 Zeyneb Magavi, Strawberry Hill
 Emily Myron, Cambridgeport
 Mike Nakagawa, North Cambridge
 Julie Newman, 麻省理工学院（MIT）
 Christopher Nielson, Mid-Cambridge
 Steven Nutter, Green Cambridge
 Abigail Regitsky, Cambridge Highlands
 Julianne Sammut, Neighborhood Nine
 Claire Santoro, Agassiz
 Joanne Scheuble, East Cambridge
 Juliet Stone, Riverside
 Henry Vandermark, Neighborhood Nine
 Matthew Wallace, Berry Line
 Jules Williams, Riverside

经济工作组（Economy Working Group）

Chris Barr, Biogen
 Tony Brooks, Coast Café
 Sarah Gallop, 麻省理工学院（MIT）
 Josh Gerber, 1369 Coffee House
 Theresa Hamacher, Neighborhood Nine
 Dave Holtz, Wellington-Harrington
 Denise Jillson, Harvard Square Business Association
 Jay Kiely, Forest City
 Daniel Lander, West Cambridge
 Ivy Moylan, Brattle Film Foundation
 Gina Plata, Just-A-Start
 Ebi Poweigha, The Port
 Ruth Ryals, Neighborhood Nine
 Daniel Shenfeld Cambridgeport
 Ottavio Siani, Mid-Cambridge
 Saul Tannenbaum, Cambridgeport
 Mary Ting Hyatt, Bagelsaurus
 Ty Wilson, CustomMade

参与和交流工作组（Engagement and Communications Working Group）

Debbie Bonilla, Mid-Cambridge
 Phyllis Bretholtz, Mid-Cambridge
 Justin Crane, North Cambridge
 Elaine DeRosa, Cambridge经济机遇委员会
 （Cambridge Economic Opportunity Committee）
 Tara Greco, Neighborhood Nine
 Eryn Johnson, 社区艺术中心
 Justin Kang, City Awake
 Sarah Kennedy, Cambridge商会
 Ben Peterson, Wellington-Harrington
 Zuleka Queen-Postell, The Port
 Jeenal Sawla, Mid-Cambridge
 Cathie Zusy, Cambridgeport

住房工作组（Housing Working Group）

Leonardi Aray, Strawberry Hill
 Mark Boyes-Watson, Cambridgeport
 Kelley Brown, 麻省理工学院（MIT）
 Kathryn Carlson, East Cambridge
 Steven Cohen, Mid-Cambridge
 Lauren Curry, Just-A-Start
 Lee Farris, The Port
 Bob Flack, Twining Properties
 Anthony Galluccio, Mid-Cambridge, 前市长和州参
 议员
 Esther Hanig, The Port
 Sean Hope, Hope Legal
 Jesse Kanson-Benanav, Wellington-Harrington
 Monique King, Cambridgeport
 Tom Lorello, Heading Home
 Eva Martin Blythe, YWCA
 Margaret Moran, Cambridge住房管理局
 Deborah Morse, Agassiz
 Cheryl-Ann Pizza-Zeoli, Wellington-Harrington
 Zuleka Queen-Postell, The Port
 Susan Schlesinger, Cambridgeport
 Ellen Shachter, Cambridge和Somerville法律服务
 Robert Winters, Mid-Cambridge

机动性工作组（Mobility Working Group）

Dave Allan, Cambridgeport
 Ruth Allen, Neighborhood Nine
 Michelle Danila, North Cambridge
 Rachel Dias Carlson, Wellington-Harrington
 Chris Featherman, Neighborhood Nine
 Nate Fillmore, East Cambridge
 John Gintell, Mid-Cambridge
 Greg Heidelberger, The Port
 Mark Jensen, West Cambridge
 Caitlin McMurtry, Riverside
 Steve Miller, Cambridgeport
 Rob Ricchi, Agassiz
 Ruthann Rudel, North Cambridge
 Emma Sandoe, North Cambridge
 Melissa Shakro, 麻省理工学院（MIT）
 Bethany Stevens, East Cambridge
 Stacy Thompson, Livable Streets Alliance
 Annie Tuan, Mid-Cambridge
 Dustin Weigl, Cambridgeport

市政府工作人员

社区发展部（Community Development Department）

Iram Farooq, 负责社区发展的市执政官
Melissa Peters, 项目经理
Cassie Arnaud
Suzannah Bigolin
John Bolduc
Gary Chan
Sandra Clarke
Cliff Cook
Bronwyn Cooke
Chris Cotter
Stuart Dash
Bill Deignan
Christina DiLisio
Seth Federspiel
Stephanie Groll
Lisa Hemmerle
Wendell Joseph
Jennifer Lawrence
Bridget Martin
Khalil Mogassabi
Brendan Monroe
Susanne Rasmussen
Jeff Roberts
Pardis Saffari
Cara Seiderman
Tegin Teich
Erik Thorkildsen

评估部门（Assessing Department）

Robert Reardon, 主任

Cambridge 艺术协会（Cambridge Arts Council）

Jason Weeks, 执行主任
Lillian Hsu

Cambridge 历史文物委员会（Cambridge Historical Commission）

Charles Sullivan, 执行主任

公共工程部（Department of Public Works）

Owen O’ Riordan, 行政长官
Jerry Friedman
Michael Orr
Kathy Watkins

财政部（Finance Department）

David Kale, 市执政官助理
Matthew Nelson

人类服务部（Human Services Department）

Ellen Semonoff, 市执政官助理
Allyson Allen
Shelly Chevalier
Michelle Godfrey
Elizabeth Mengers
Susan Mintz
Emily Singer
Carole Sousa
Sue Walsh

警察局（Police Department）

Branville G. Bard, Jr., 警察局长
Devon Bracher

公共卫生局（Public Health Department）

Claude-Alix Jacob, 首席公共卫生官
Sam Lipson
Kari Sasportas
Kristin Ward
Joséfine Wendel
Anna Wieglosz

公共信息办公室（Public Information Office）

Lee Gianetti, 主任

校务部（School Department）

Dr. Kenneth Salim, 负责人
James Maloney
Claire Spinner

交通、停车与运输（Traffic, Parking, and Transportation）

Joseph Barr, 主任
Brooke McKenna
Adam Shulman

水务部（Water Department）

Sam Corda, 主任
Frederick Centanni
David Kaplan
Tim MacDonald

特别鸣谢社区参与团队（Community Engagement Team）。

顾问团队

Utile
HR&A Advisors
Interboro Partners
Nelson\Nygaard
Buro Happold
Boston的University of Massachusetts的多纳修研究所
(Donahue Institute)
McMahon Associates

联系方式

Melissa Peters, 美国注册规划师协会 (AICP)
社区规划处处长
Cambridge社区发展部 (Cambridge Community
Development Department)
344 Broadway
Cambridge, MA 02139

envision@cambridgema.gov
(617) 349-4600
envision.cambridgema.gov

图片来源

除特别注明外, 所有照片、历史文献和图片均由
Cambridge市提供。本文档中复制的所有照片和图像均
已经过版权检查。如果照片或图像被发布, 那是因为已
经从版权所有者那里获得展示权, 已知属于公共领域,
或无法确定明确的版权/所有权。本文件无意以任何方式
故意侵犯版权或知识产权。如果确定本文档中出现的照
片或图像为他人版权所有, 将予以删除。

Kevin Klein (第3、14、18页)
Molly Akin (第17、21、22页)
Gretchen Ertl (第13、25页)
Interboro Partners (第4页; 第8页; 第9页右上图、中
左图、左下图; 第30 - 31页)
Utile (第9页左上图、中右图)





TABLE 9
Session #1
Children, youth,
learning, schools
Session #2
Recreation

ENVISION
CAMBRIDGE
MOBILE ENGAGEMENT STATION
Cambridge Senior Center
April 2nd

ENVISION
CAMBRIDGE
MOBILE ENGAGEMENT STATION
Cambridge Senior Center
April 2nd

ENVISION
CAMBRIDGE
MOBILE ENGAGEMENT STATION
Cambridge Senior Center
April 2nd

NEED
BRIDGE over
tracks
3 PM to 5 PM
PK tracks

